

Be sure. **testo**



ewz

Referenz

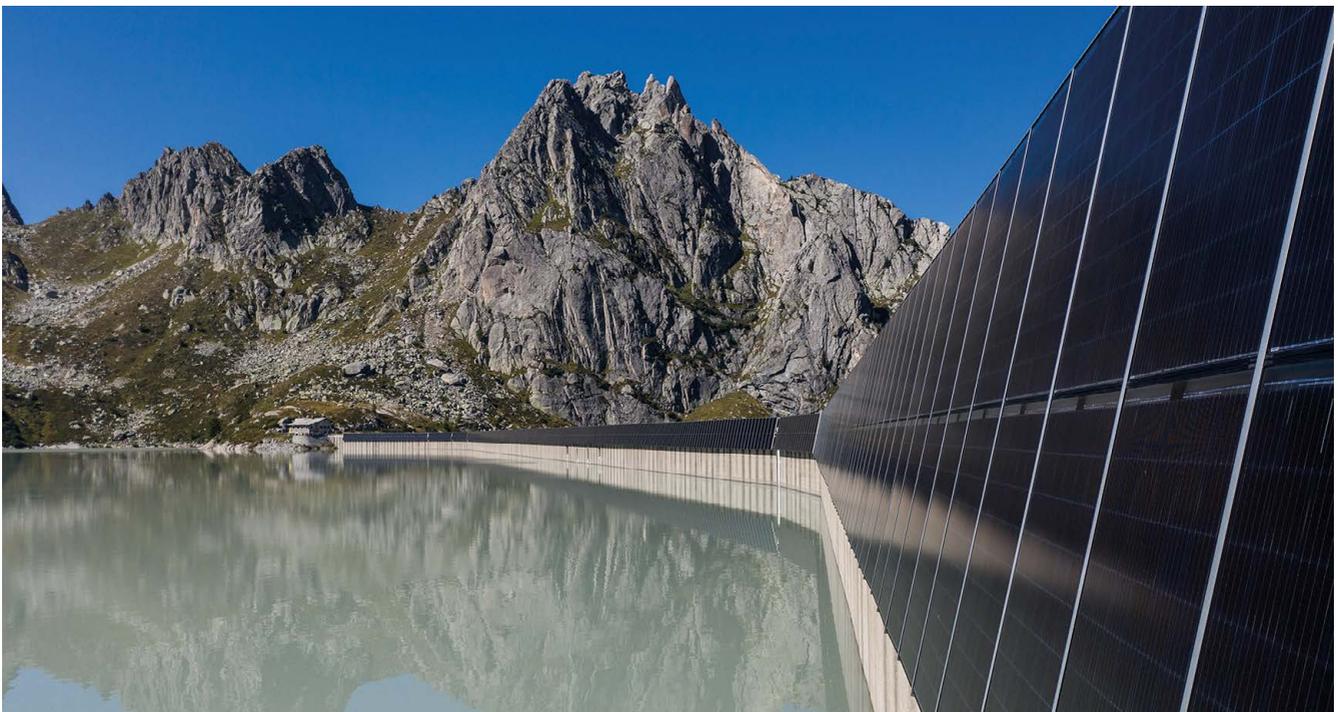
Beratungsprojekt zur Einführung
eines Instandhaltungskonzeptes
mobiler Betriebsmittel

Testo Industrial Services – Mehr Service, mehr Sicherheit.

Beratungsprojekt bei ewz (Elektrizitätswerk der Stadt Zürich)

ewz, das Elektrizitätswerk der Stadt Zürich, zählt zu den zehn grössten Energieversorgungsunternehmen in der Schweiz und ist seit der Gründung 1892 in Zürich für die Stromversorgung verantwortlich. Mit rund 1'200 Mitarbeitenden beliefert ewz über 234'000 Kundinnen und Kunden in der Stadt Zürich und Teilen Graubündens sowie marktberichtigte Unternehmen in der ganzen Schweiz mit 100% Naturstrom aus Wasser, Sonne, Wind und Biomasse aus eigenen sowie Partnerkraftwerken.

Zusätzlich zur Stromversorgung bietet das Unternehmen auch Produkte und Dienstleistungen an, die über die Produktion, den Transport und die Verteilung von elektrischer Energie hinausgehen. Dazu gehören die Geschäftsfelder Energie-dienstleistungen, Telecom sowie die Betreuung der öffentlichen Beleuchtung und der Uhren in der Stadt Zürich aber auch die Energieberatung.



ewz realisierte 2020 die schweizweit erste Photovoltaikanlage an einer Staumauer im bündnerischen Bergell

Die Ausgangssituation

Zur Durchführung und Qualitätssicherung aller Prozesse des Geschäftsbereichs Netze von ewz werden verschiedenste Betriebsmittel eingesetzt. Die Verantwortung dieser Betriebsmittel und deren Instandhaltung unterliegt keiner zentralen Stelle, sondern wird primär von jeder Abteilung selbstständig nach eigenem abteilungsinternen Verfahren verwaltet. Insgesamt handelt es um ca. 4.000 Betriebsmittel, die geographisch an den verschiedenen Standorten innerhalb der Stadt Zürich und des Kantons Graubündens verteilt sind.



mechanische Werkstätte in ewz-Kraftwerk in Sils im Domleschg

Zielvorgaben des Kunden



- ✓ ewz strebt in allen Abteilungen des Geschäftsbereichs Netze zur Instandhaltung der mobilen Betriebsmittel ein standardisiertes Vorgehen und einheitliches Verständnis an.



- ✓ Ein zentrales IT-Datenbank-Tool soll eingeführt werden, mit dem Ziel, ein kostenoptimiertes & automatisiertes Werkzeugmanagement zu schaffen.

Hierzu wurde nach externer Beratungsunterstützung gesucht. Projektverantwortlich ist die Abteilung Logistik im ewz-Werkhof Herdern, in deren Verantwortung auch das Datenmanagement Netze fällt.

Besondere Projekt-Herausforderungen

- Dezentrale Struktur mit unterschiedlichsten Zuständigkeiten bei der Beschaffung und Instandhaltung von mobilen Betriebsmitteln.
- Grosse Zahl an Abteilungen und Standorten in der Stadt Zürich sowie im Kanton Graubünden.
- Hohe Dunkelziffer an Betriebsmitteln, die nicht erfasst bzw. in Listen geführt werden.
- Vielzahl von unterschiedlichen Vorgehensweisen beim Thema Instandhaltung.

Überblick von Hauptkategorien der mobilen Betriebsmittel



Mess- und Prüfmittel



Hebe- und Anschlagmittel



PSA
(Persönliche Schutz-
Ausrüstung)



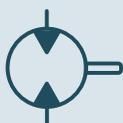
Leitern und Gerüste



Elektrogeräte



Löschmittel



Hydraulik-
Werkzeuge



Gas betriebene
Betriebsmittel



Pneumatische
Geräte



Transportgeräte
(KFZ, Hubwagen,
Hebebühnen ...)



Erdung und
Überbrückung



Spezial- und Son-
deranfertigungen

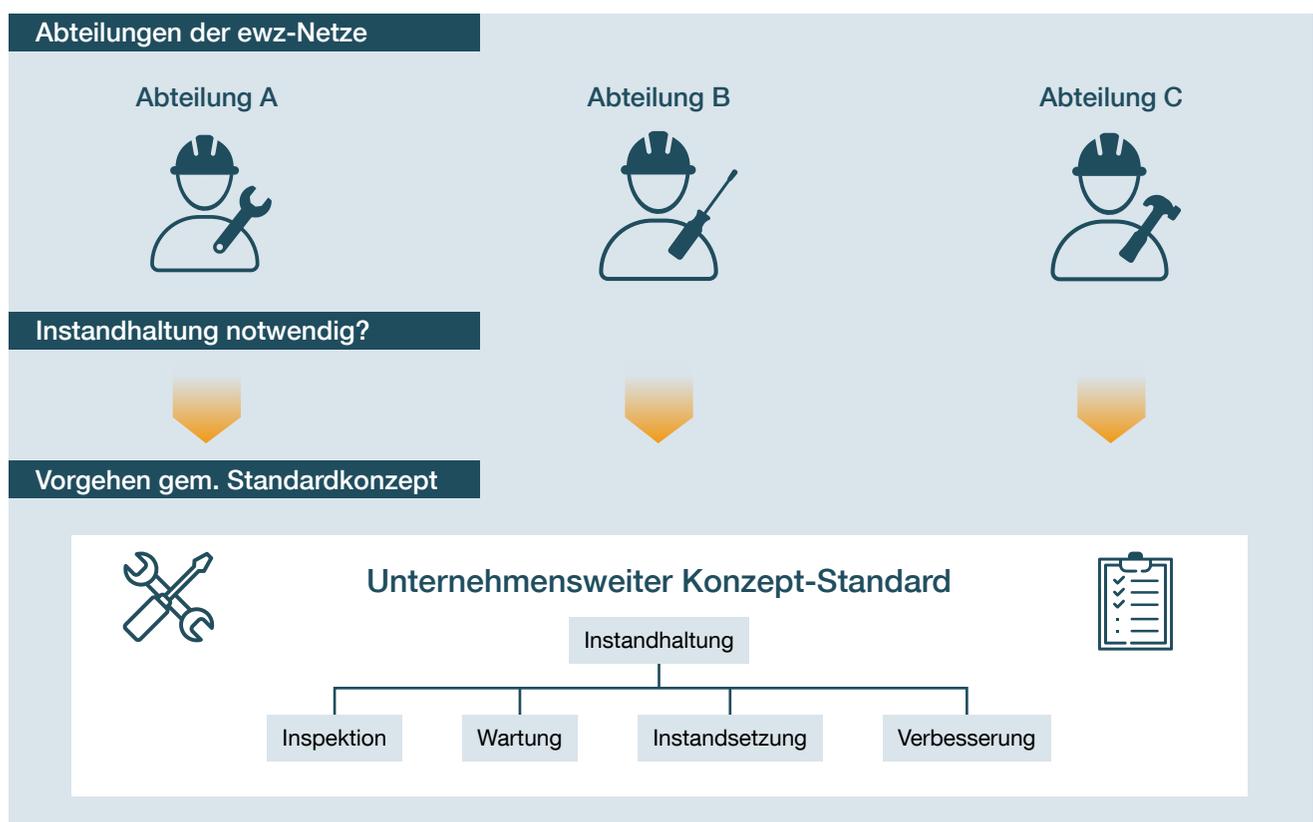
Lösungskonzept der Testo Industrial Services

Testo Industrial Services konnte mit seinem betriebsmittelunabhängigem Fachwissen sowie langjährigen Erfahrung im Bereich Prüfmittel- und Projektmanagement überzeugen. Angeboten wurde sowohl die beratende wie auch operative Unterstützung für die Erstellung und Implementierung eines standardisierten Instandhaltungskonzeptes für mobile Betriebsmittel.

Dabei wurde das Projekt in mehreren Meilensteinen terminiert:

Phase 1	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Durchführen einer GAP-Analyse durch Bewertung der aktuellen IST-Situation aller Abteilungen
Phase 2	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Auswertung der GAP-Analyse ✓ Erstellen eines allgemein geltenden Instandhaltungskonzeptes
Phase 3	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Externe Benchmark-Analyse bzgl. Einführung eines zentralen Verwaltungstools ✓ Identifizierung/Suche von Lösungsanbietern mittels definiertem Lastenheft
Phase 4	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Unterstützung bei Einführung des definierten Konzeptes und des Verwaltungstools in die Prozesse von ewz-Netze

Schaubild für Vorgehensweise bei Instandhaltungsbedarf



“Individualisiertes Dienstleistungsangebot und kompetente Beratung“

<< Die erfolgreiche Umsetzung basierte aus unserer Sicht auf einem individualisierten Dienstleistungsangebot und einer kompetenten Beratung. Die hohen Anforderungen konnten mit einem analytischen Vorgehen, zwischenmenschlichem Einfühlungsvermögen und einer präzisen Aufnahme der Ist-Situation jederzeit erfüllt werden. Im Verlauf des Projektes wurden wir mit hoher Fachkompetenz jederzeit zielgerichtet unterstützt. >>

Tobias Schneider, Leiter Warenwirtschaft - ewz Netze



Das Ergebnis: Ein abteilungsübergreifender Standard

In enger Zusammenarbeit/offener Kommunikation zwischen ewz und Testo Industrial Services wurden die Meilensteine des Projektes realisiert. Wie bei einem Puzzle konnten für die individuellen Anforderungen von ewz passende Prozesse und Lösungsansätze präsentiert und diese für optimalere Strukturen des Kunden vorgeschlagen werden.

Kunden-Mehrwert durch konstruktives Partnermanagement

Einführung eines einheitlichen Vorgehens zum Thema Instandhaltung



Einführung einer ganzheitlichen IT-Lösung zur zentralen Verwaltung & einer automatischen Benachrichtigung bei Fälligkeiten



Optimiertes Werkzeug-Management mit Blick auf Kosten & Nachhaltigkeit



Feste Ansprechpartner bei ewz durch Abteilung Verteilnetz Datenmanagement



Testo Industrial Services AG
Gewerbestrasse 12a
CH-8132 Egg

Fon: +41 43 277 10 30
Fax: +41 43 277 10 31
E-Mail info@testotis.ch

www.testotis.ch

Direkt zu
www.testotis.ch

